

AI赋能国有企业管理变革

知政策 问知本 知政策 问知本 知政策 问知本 知政策 问知本 知政策 问知本 知政策 问知本

政策要求

第一阶段 奠基与孕育

(2015-2016年)

- 《“互联网+”行动指导意见》
- 《中国制造2025》

第二阶段 战略擘画

(2017-2020年)

- 《新一代人工智能发展规划》
- 《促进新一代人工智能产业发展三年行动计划（2018-2020年）》
- 《国家新一代人工智能创新发展试验区建设工作指引》

第三阶段 构筑护栏

(2019-2023年)

- 《新一代人工智能治理原则》
- 《国家新一代人工智能标准体系建设指南》
- 《中华人民共和国数据安全法》
- 《中华人民共和国个人信息保护法》
- 《生成式人工智能服务管理暂行办法》

第四阶段 全面融合

(2023年至今)

- 《深入实施“人工智能+”行动的意见》
- 央企“AI+”专项行动

传统数字化转型面临价值天花板



本质：流程的现代化。

特征：以效率为中心，人类决策为核心。

局限：价值天花板。

AI注入数字化转型带来的效能跃迁

感知



决策



执行

从流程优化到流程再造

从数据驱动到预测驱动

从增强体验到超个性化

从任务自动化到 workflow 自主化

厘清概念边界：数字化转型与AI转型的本质差异

01

AI转型定义

AI转型是从流程优化到决策智能的跨越。它标志着企业从效率提升转向价值创造模式变革。技术角色发生根本性转变。

02

技术角色演变

技术不再仅是被动工具。AI成为具备学习与执行能力的‘数字员工’。系统可自主参与业务运作。

03

数据应用升级

数据使用从回顾历史转向预测未来。支持主动式运营决策。提升响应速度与前瞻性。

04

workflow 自动化

实现跨系统端到端流程闭环。减少人工干预，提高执行效率。支持复杂任务自主完成。

08

价值创造转型

从成本节约转向新增长点挖掘。AI成为核心价值驱动因素。重构企业商业模式。

07

业务深度变革

引发组织结构与运营模式的根本改变。重塑客户与员工交互方式。驱动创新与竞争力提升。

06

决策智能化

AI赋能关键业务决策过程。提升决策准确性与实时性。降低人为判断偏差。

05

系统自进化

系统能根据反馈持续优化自身性能。具备动态适应环境变化的能力。推动长期智能化演进。

2025，如何理解AI？

2025AI四大趋势

价值回归 从“炒作”到“实用”

- 焦点转移：市场关注点不再是技术有多新奇，而是能创造多少商业价值。
- 落地为王：核心任务是利用AI解决真实的业务问题。

全面应用 从“实验”到“标配”

- 爆发增长：企业AI应用和投资已成主流，不再是少数公司的专利。
- 战略核心：AI已是企业的核心运营支出和战略投资。

能力革命 从“计算”到“认知”

- 智能跃迁：AI具备规划、反思能力，能处理复杂、多步骤的管理任务。
- 赋能决策：开始深入战略规划、风险评估等核心管理环节。

设施化 从“软件”到“基建”

- 深度融合：AI与实体经济结合，成为像“电力”一样的新型基础设施。
- 算力为基：国家级算力布局为AI的规模化应用提供动力。

国家电网：构建能源系统的智能化‘神经中枢’ 实现跨域调度与预测维护

实践痛点：大规模电力调度和间歇性能源平衡结构复杂，需要对海量电网资产高效运维。

预测性维护与数字孪生

利用AI算法持续监控电网设备的关键指标，预测潜在的磨损与故障，实现从“被动抢修”到“主动维护”的转变。构建电网基础设施的“数字孪生”，在虚拟世界中进行各种操作模拟和压力测试，从而优化现实世界的电网运行。

智能调度与精准预测

AI大模型能够处理来自数以万计的新能源发电单元的实时数据，结合气象、负荷等多维度信息，精准预测未来的发电量和用电需求。基于这些预测，智能调度系统可以实现毫秒级的自动化决策，实现跨区域能源的最优配置。

AI驱动的网络安全

国家电网部署了由AI驱动的网络安全平台，通过异常检测算法实时分析网络流量，识别并响应潜在的网络攻击，将入侵检测的响应时间缩短了60%，为大国能源安全筑起了坚实的“防火墙”。

中国石油：基于认知计算平台实现地质勘探的智能决策加速

实践痛点：油气勘探高投入、高风险、数据密集，传统流程效率低下且依赖个人经验。

E8——认知计算平台

- 整合并理解海量的、格式各异的勘探数据如地震波数据、测井曲线、地质报告等，将静态数据转化为可计算的知识。

智能油气层 识别

AI模型能够自动学习和识别测井数据中的细微特征，从而精准地判断地下数千米深处的油层、气层和水层，极大地拓展了勘探的广度与深度。

“甜点区” 预测

机器学习算法通过分析地质、地球物理和工程数据，能够比传统方法更精准地预测高产的“甜点区”，为钻井决策提供强有力的数据支持。

五种路径



路径一

运营智能与资产优化



路径二

核心流程再造与研发加速



路径三

规模化服务与体验自动化



路径四

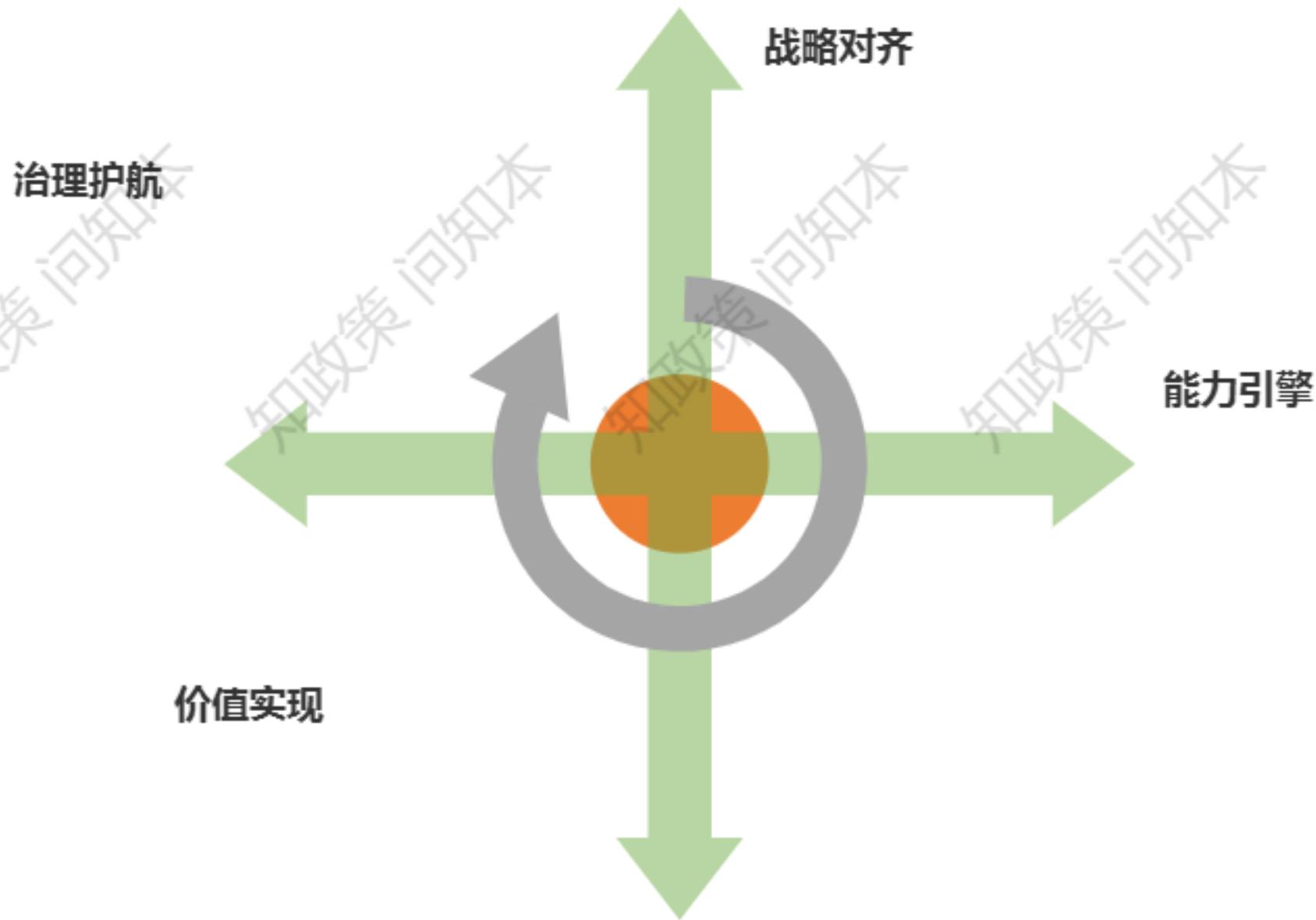
供应链韧性与生态整合



路径五

增强决策与风险管理

四维战略框架：战略对齐、能力引擎、价值实现、治理护航



8折首发福利

逾10万字精研成果

1680元 → 1344元

目录

- 附件 制度文件汇编 158**
 - 《内部控制管理办法》 158
 - 《信息披露办法》 161
 - 《市值管理暂行办法》 168
 - 《董事会风险管理委员会工作细则》 178
 - 《内部控制工作规划》 188
 - 《风险管理部绩效考核办法》 199
- 第八章 海外业务的穿透式监管 147**
 - 第一节 跨境业务风险的独特性与复杂性 147
 - 第二节 跨境业务的监管挑战与监管基础 149
 - 第三节 海外穿透式监管的实践路径与重点领域 151
 - 全球资金回笼监管 151
 - 税务与财务管理 151
 - 贸易与合规监管 151
- 第七章 供应链金融的穿透式监管 125**
 - 第一节 供应链金融的穿透式监管 125
 - 政策驱动与理念革新 125
 - 穿透式监管与供应链金融协同发展 127
 - 第二节 供应链金融的监管挑战 131
 - 深层次的供应链 131
 - 供应链金融与实体经济协同发展 135
 - 第三节 供应链金融的监管实践 139
 - 监管政策与制度 139
 - 穿透式监管与供应链金融协同发展 142
- 第六章 治理基础的穿透式监管 90**
 - 第一节 公司治理与穿透式监管 90
 - 破解“穿而不透”难题 91
 - 健全和强化治理管理的关键环节 94
 - 第二节 “三新一大”事项治理的穿透 114
 - 治理体系的穿透与共享 114
 - 决策过程的穿透与监督 115
 - 治理机制的穿透式落地 118
 - 第三节 供应链金融的穿透式监管 117
 - 供应链金融监管的挑战与路径 118
 - 穿透式监管与供应链金融协同发展 120
- 第一章 穿透式监管的概念辨析 1**
 - 第一节 概念内涵 1
 - 第二节 概念内涵 4
 - 目的核心：无差别 4
 - 覆盖范围：全覆盖 6
 - 第三节 核心原则 8
 - “四流贯穿”整体原则 8
 - 全面穿透原则 10
 - 穿透式监管 11
 - 穿透式监管 12
 - 全面穿透原则 11
- 第二章 内控体系与穿透式监管的协同发展 14**
 - 第一节 内控、合规、风控体系协同发展 14
 - 体系协同时代（2006-2018） 18
 - 集成管理时代（2019-2024） 19
 - 穿透式监管新时代（2025至今） 22
 - 第二节 穿透式监管与内控体系 21
- 第三章 基于内控体系的穿透式监管方法论 25**
 - 第一节 国有企业内控体系构建的现状与趋势 25
 - 建设内控体系的意义 27
 - 内控体系构建的难点 28
 - 内控体系构建的内部控制 28
 - 第二节 内控体系与穿透式监管的协同 29
 - 内控体系与穿透式监管的协同路径 30
 - 内控体系与穿透式监管的协同路径 30
 - 穿透式监管对内控体系进一步发展的要求 31
 - 第三节 构建穿透式内控体系的“四流贯穿”方法论 32
 - 制度流：“穿透原则” 33
 - 数据流：“穿透数据” 33
 - 流程流：“数字穿透” 34
 - 责任流：“穿透问责” 35
- 第四章 责任与制度穿透：治理结构与实施保障 39**
 - 第一节 董事会在穿透式监管中的分工责任 39
 - 董事会的职责 37
 - 董事会的监管责任 39
 - 第二节 监事会在穿透式监管中的分工责任 41
 - 监事会的职责 41
 - 监事会的监管责任 44
 - 第三节 经理层在穿透式监管中的分工责任 43
 - 经理层的职责 44
 - 经理层的监管责任 49
 - 第四节 相关部门在穿透式监管中的分工责任 50
 - 财务部门 50
 - 法务与合规部门 51
 - 内部审计部门 55
 - 内控与风险管理部 58
 - 其他相关部门 61
- 第五章 数字穿透：技术创新与穿透式监管 65**
 - 第一节 穿透式监管与内控体系的技术工具应用 65
 - 大数据技术 65
 - 人工智能技术 68
 - 区块链技术 70
 - 第二节 治理流程与治理效率 72
 - 从流程控制到实时治理的治理流程 72
 - 数据资产：数字化转型的治理与流程 74
 - 第三节 数字穿透落地路径 77
 - 第一步：基础建设与试点探索 77
 - 第二步：全面推广与深化融合 79
 - 第三步：智能治理与生态协同 80
 - 第四节 实施案例 81
 - 以国资委“国资国企数字化转型平台” 82
 - 以某央企集团的“智慧风控” 85

