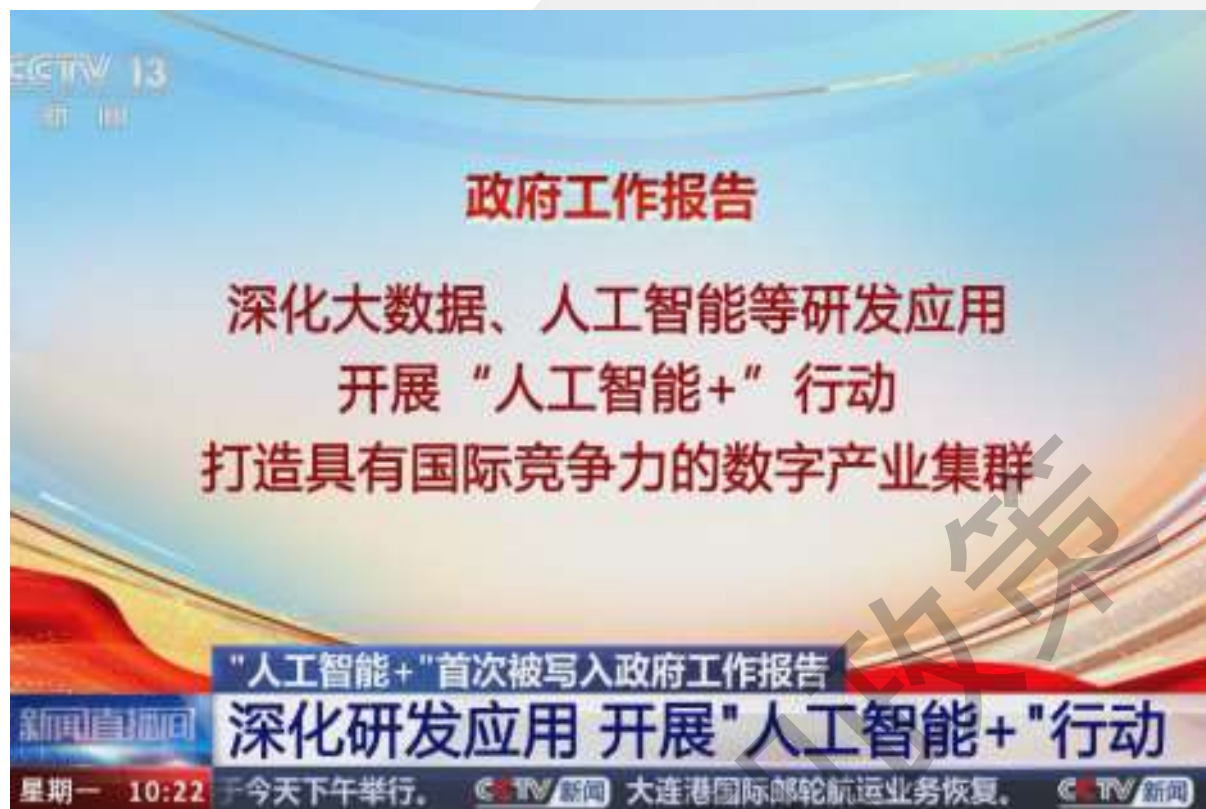


AI深度融合企业发展规划





刘志锋 博士

- 知本咨询联合创始人
- AI战略专家
- 美国德州州立大学、亚利桑那州立大学、
波士顿学院客座讲师



畅谈AI+时代的十五五规划

弱小和无知不是生存的障碍,傲慢才是.....

刘志锋

2025年5月 北京

取势、明道、优术

主要内容

引子与几个基本概念

能够生存下来的物种不是最强的，也不是最聪明的，而是最能适应变化的。

——查尔斯·达尔文

- 2025年4月28日：**中共中央政治局第二十次集体学习时强调 坚持自立自强 突出应用导向 推动人工智能健康有序发展**
- 4月30日上午：**上海主持召开部分省区市“十五五”时期经济社会发展座谈会，强调要“适应形势变化，把握战略重点，科学谋划好‘十五五’时期经济社会发展”。**
- （一）必须准确把握“十五五”时期的阶段性要求
- （二）前瞻性把握国际形势发展变化对我国的影响
- （三）必须把因地制宜发展新质生产力摆在更加突出的战略位置

培育和发展新质生产力始终是关注的重点之一。就在前一天，4月29日，上海“模速空间”大模型创新生态社区调研，就发展人工智能提出一系列明确要求，这也**为发展新质生产力指明了方向。**

从“百年未有之大变局”到“离九大运”、“赤马红羊”

——“十五五（2026-2030）”规划的时代背景

宏观：变革

生产力层面：新质生产力，从弱人工智能——强人工智能

生产关系层面：从二战后的政治秩序——贸易战颠覆的经济秩序

微观：焦虑

从内卷焦虑：旧技术体系红利殆尽，只能拼存量向内优化

到AI焦虑：因新技术对于生产关系、社会关系、家庭关系的重塑所带来的不确定性的焦虑

结果：我妈要把激我的劲头用在她自己身上，我早成富二代了！

外界人工智能轰炸：

- 每天新闻联播必有
- 刷小视频必有
- 聊天必有
- 中央及国资委要求

内心人工智能焦虑与疑惑：

好像有点用，又没什么大用！

好像该花钱，又怕白花钱！

好像懂了一些，但脑子更糊涂了！

根本原因：对于AI没有认知体系，没有分析模型，导致既无法定性，更无法定量，从而无所适从，不能决策！

从哲学的高度看今天的人工智能时代：

—— 世界是物质的还是意识的？

—— 世界如果是物质的，那可以被认知吗？

“六合之外存而不论” 还是 “格物致知”？事物之间是普遍联系的吗？

这种联系可以认知吗？可以描述吗？如果可以描述用什么来描述呢？

数学？语言？

—— 世界如果可以被认知，那能够用语言来表达吗？

“语言的边界就是世界的边界....”

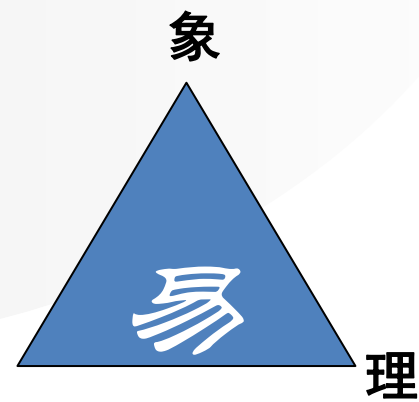
用易的智慧理解这个世界：

几个概念：

数字、数、数码、数据；

信号、信息、经验、知识、科学

数



人工智能的本质——

把一切问题转化为语言问题，把语言问题转化为数学问题，计算后用自然语言形式呈现出来！是人类既有语言的组合！

能创造新的有意义的组合吗？

人工智能的基石——

数据、算法、算力

人工智能的突破——

多维度、长时间、不知疲倦的丈量计算事物之间的关系

大力出奇迹？

人工智能的天然不确定性——

相关性or必然性

- 几个概念：

- 计算机 - 互联网 - 物联网 - 人工智能

- 弱AI：有知识，没智慧

- 强AI：有知识、有智慧、没意识（情感）、没意志

- 超AI：“四有新人”（有理想、有道德、有文化、有纪律）

- 类脑计算、光子超算、量子超算

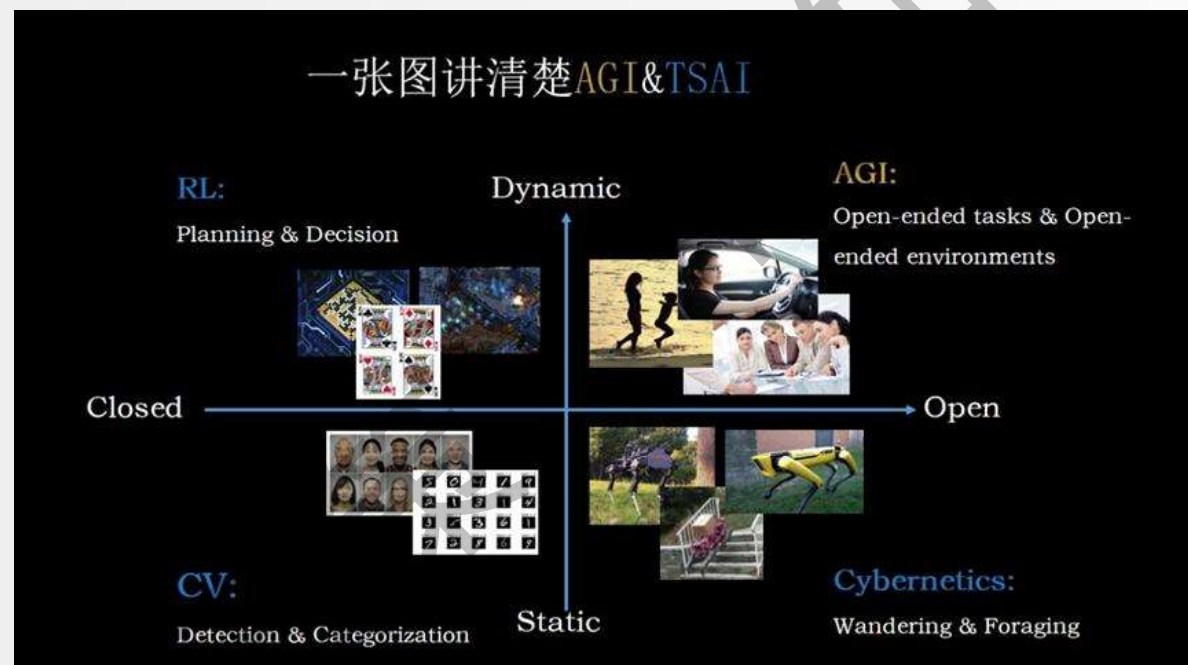
- 区块链与虚拟币

大模型≠人工智能！

- AGI（通用人工智能）和TSAI（特定任务人工智能），从动态 - 静态、开放 - 封闭

- 左上象限（RL，强化学习）：关键词是 Planning & Decision（规划与决策），意味着强化学习常用于在相对封闭但动态变化的环境中进行规划和决策任务。

- 右上象限（AGI）：关键词是Open-ended tasks & Open-ended environments（开放式任务与开放式环境），AGI旨在处理开放动态环境中的各类开放式任务。



- 左下象限（CV，计算机视觉）：关键词是 Detection & Categorization（检测与分类），常用于在封闭静态的场景中进行目标检测和分类。

- 右下象限（控制论，Cybernetics）：关键词是Wandering & Foraging（漫游与觅食），控制论可用于开放静态环境中的自主漫游和资源获取等任务。

主要内容

1

“AI+”与人类社会发展

2

“AI+”与当前中国发展

3

“AI+”与产业发展

4

“AI+”与企业发展策略

5

“AI+”与你, Q&A

第一部分：“AI+”与人类社会发展

- 生命的使命——熵增和熵减； 价值的本质——熵减的效率

- 人类社会加速发展的新阶段：

机器替代体力：牛马——蒸汽机——内燃机——电动机——机器人

机器替代脑力：计算器—计算机—互联网—移动互联网—AI——机器人

- 人类社会发展的根本驱动力：生产力与生产关系

“AI+”——生产资料和权属、生产如何组织、生产工具、剩余价值分配

“互联网+”——解决核心问题：市场效率问题和市场地位的分配的问题。

1、比较优势贸易理论（交易的本质） 2、科斯定理（产权和交易成本）

- 从“互联网”到AI时代：从量变到质变，是革命而不是改革！人类社会最后一次大分工！会重塑人类的文明形式！

大背景——从服务经济向共享经济时代的跨越



主要内容

1

“AI+” 与人类社会发展

2

“AI+” 与当前中国发展

3

“AI+” 与中国产业发展

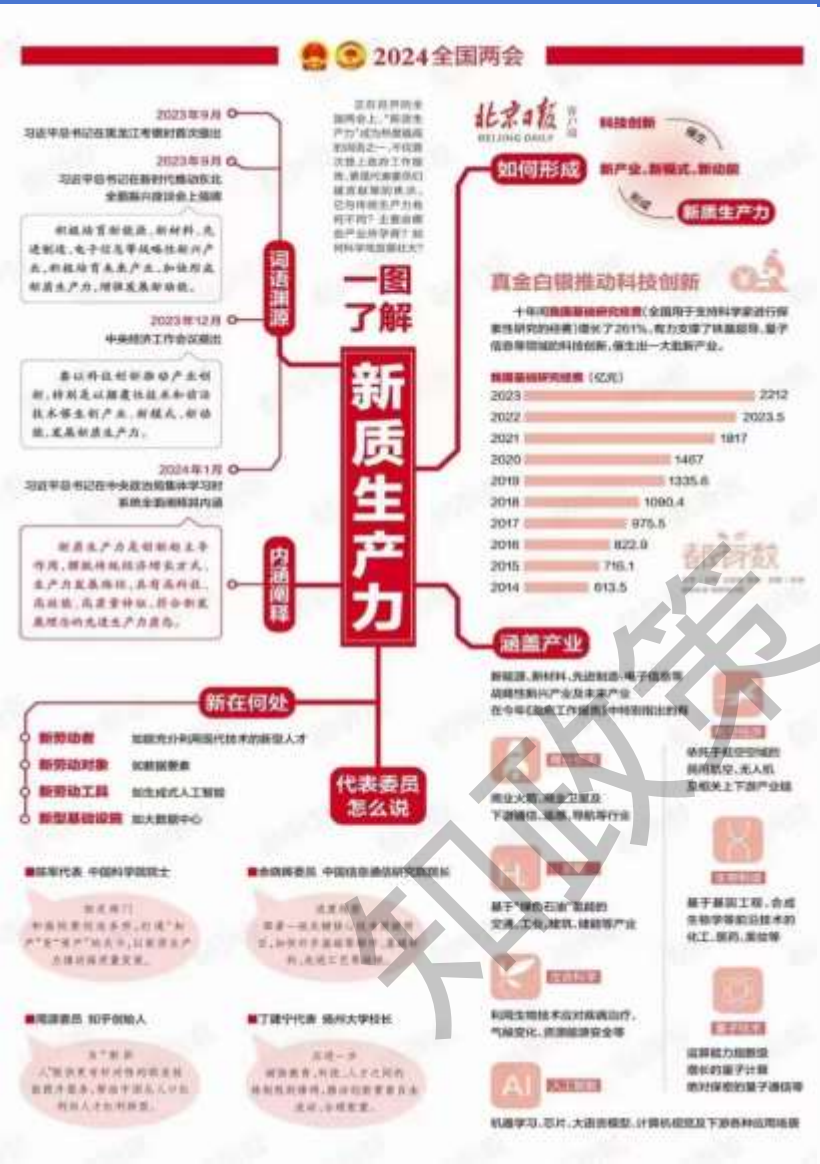
4

“AI+” 与企业发展策略

5

“AI+” 与你, Q&A

未来五年的主题：从新质生产力到全面智慧化



2024两会热点：
新质生产力！

2025热点：
Deepseek+ Manus

预计二十届五中全会、2026年两会、“十五五”规划：
全面智慧化的中国！

第二部分：“AI+”与当前中国发展

国际——从川建国二进宫谈起

AI战场：

是持久战，是国运之战的决赛！

中美谁将引领人类进入新的时代？

东西谁将主导人类文明的新纪元？

第二部分：“AI+”与当前中国发展

近年来国际乱象的本质：

原有二战后的科技爆发的红利消耗殆尽，新的科技红利尚未产生明显效益，导致基于新自由主义的国际关系的崩塌。以T为代表的保守极右翼势力抬头，将M国带入“小院高墙，自我利益独享优先”的T模式。

世界“自由民主”灯塔关灯熄火，高举M国优先，无差别关税攻击一番之后，众多小弟无所适从。既无力接过火炬踟躅前行，又不愿加入“人类命运共同体”。世界整体处于龙鹰争霸，一众各怀鬼胎的混乱和迷茫状态……

第二部分：“AI+”与当前中国发展

- **生产力层面**——蒸汽机、内燃机之于英国；电动机、原子能之于M国
- **生产关系层面**——国家的机会，民族的机会，人类的机会

——跨越中等收入陷阱必由之路

——跨越修昔底德陷阱的必由之路——“AI治理体系”

——践行“不忘初心、牢记使命”的必由之路

——跨越硅基和碳基生命的伦理重塑

机器人定律三大原则是：1、机器人不得伤害人类，或因不作为而让人类受到伤害；2、机器人必须服从人类给它的命令，除非这些命令与第一定律相冲突；3、机器人必须保护自己的存在，只要这种保护不与第一定律或第二定律相冲突。

第二部分：“AI+”与当前中国发展

新一代AI技术——人类生产力水平的革命

创新的三个层次

- 基础创新
- 核心创新
- 应用创新

中国AI应用的DeepSeek时刻:

- 完全自主
- 开源免费
- 基于逻辑，基于推理
- 足够小，足够快，可本地部署

AI的摩尔定律——

马斯克：每6个月AI的能力扩大10倍，成本下降一半。

第二部分：“AI+”与当前中国发展

从绝望中寻找希望——全球都在寻找新的增长点

取势：

- **经济层面：双循环——新质生产力——全面智慧化**
 - 从“服务经济时代”到“AI经济时代”
 - 从“互联网”，“+互联网”到全面“AI+”；
 - 从IT到DT，到AI+，全面智慧化
- **政治层面：目前最重要的任务：生产关系适应生产力发展**
 - 政治：构建现代化国家治理体系
 - 经济：构建新质生产关系
 - 社会：构建新伦理体系（科技平权）

中国得天独厚的优势：

人类历史上最大规模、最高效率的：1) 电力生产国和能源传输网络；2) 客流和物流体系；3) 信息流传递体系（5G+IOT+算力中心+手机用户）。

主要内容

1

“AI+” 与人类社会发展

2

“AI+” 与当前中国发展

3

“AI+” 与中国产业发展

4

“AI+” 与企业发展策略

5

“AI+” 与你, Q&A

“AI+”与中国产业发展

明道——

就如内燃机、电动机替代人工一样，由简到繁，AI在各个业务环节替代人；从而引发链式反应，快速彻底重塑各个产业，进而重塑整个人类文明！

传统产业：从降本、增效 到 高度自动化、极速响应化、价格极低、高度垄断

新兴产业：从提供产品和服务 转为 以私有数据、私有知识（Knowhow）嵌入价值链自动实现剩余价值分配。生产资料区块链虚拟币化；需求-研发-设计-采购-生产-交付-结算-投资全价值创造过程的智慧化。

宏观层面：

- 从出口拉动——投资拉动——消费拉动。消费升级：“衣食住行”升级“吃喝玩乐”
- AI与大数据技术对产业的意义：真实市场信息下的智慧资源配置最优化
- 贸易、物流、金融、生产、设计、消费的融合发展是必然趋势
- 数据资产：未来企业的核心资源ai化
- 主动在各个环节引入AI，由点成链，从链到面，由面到体，从静态体到全时空.....

“AI+” 与产业发展



主要内容

1

“AI+” 与人类社会发展

2

“AI+” 与当前中国发展

3

“AI+” 与中国产业发展

4

“AI+” 与企业发展策略

5

“AI+” 与你, Q&A

“AI+”与企业竞争策略

明道——基于AI时代的特征，制定企业AI时代的战略！

宏观层面：

外部竞争环境变了，内部资源环境变了，竞争策略必须变革！

微观层面：

- **核心价值何在？** ——有没有价值链必需的数据？有没有价值链绕不开的KH？
- **更低的成本**——用AI花多少钱？降多少成本？增多少效益？提什么质？
- **更好的效用**——如何从向客户交付产品转向交付价值” ——完美体验
- **更优的策略**——如何从一条链的竞争转向一朵云对一朵云的竞争”
——价值链升维到产业AI生态
- **更优的组织**——机器人的组织行为学，机器人的人力资源部

“AI+”与企业竞争策略

明道：AI时代企业战略重构9步法——

- 1、重新评估企业的外部战略环境
- 2、重新评估企业内部的资源环境（特别是数据基础和环境）
- 3、重新审视梳理企业及行业的核心价值贡献，及价值增加过程与关键节点
- 4、评估信息流在价值增加过程中的情况及关键节点的可AI化程度，构建面向主流AI工具的私有语料库、数据库
- 5、构建企业核心知识图谱（**核心是不可或缺员工的“经验”**）
- 6、梳理企业核心技术、知识、经验、Knowhow在价值流中是如何构建价值的
- 7、构建价值创造过程中的若干可以高效利用AI的典型场景
- 8、模型选型+应用私有语料库、数据库+私有知识图谱+MCP，形成专业Agent1、Agent2、Agent3.....机器人工作小组
- 9、不断迭代、规模化，**串点成链，由链及面，立面成体，汇体成流，构建生态**

“AI+”与企业竞争策略

优术——

发愿：兵战之场，立尸之地，幸生则死，必死则生！

心法：解放思想、拥抱未来；开源心态、生态概念；不求所有、但求所用；立人自立、达人自达！

招式：领导放手、青年奋进；先易后难、先试点再推广、先通了后优化、小步快跑、永不停歇！

主要内容

1

“AI+” 与人类社会发展

2

“AI+” 与当前中国发展

3

“AI+” 与中国产业发展

4

“AI+” 与企业发展策略

5

“AI+” 与你, Q&A

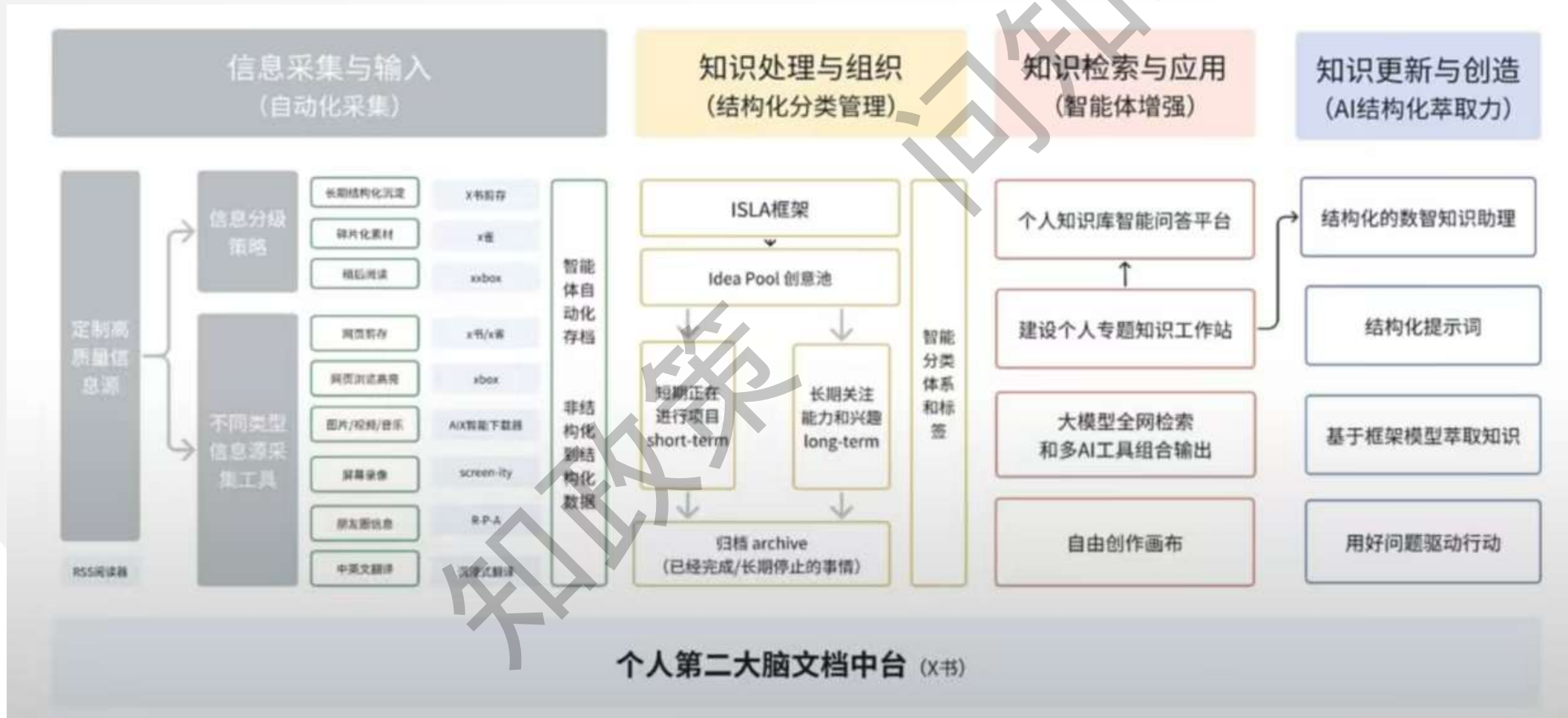
“AI+” 与你

生存？还是死亡？这是一个问题—— 我现在干啥？我孩子现在干啥？

- **人工智能三段论：**它帮你干活——你帮它干活——你靠边站
- **人工智能博弈论：**如果你的竞争对手开启了全面人工智能化，除了All in别无选择
- **人工智能目前不能干什么？** 创新、承担责任；进行伦理和价值判断
- **未来商业组织形式：**几个顶尖专家带着一堆机器人，干一个垂类所有的事儿
- **未来财富的传承：**从留给后代几头牛，到几亩地，到几套房，到几个核心数据库和专有语料库（所有权的虚拟币）

“AI+” 与你

构建自己的第二大脑（专属AI助手+个人知识库）



结语：未来，已至

托夫勒：

多数人在想到未来时，总觉得他们所熟知的世界将永远延续下去，他们难以想象自己去过一种真正不同的生活，更别说接受另一个崭新的文明……我们是旧文明的最后一代、新文明的第一代。



这是最好的时代，也是最坏的时代，
但无论如何，
不要辜负自己和这个伟大的时代！

谢谢！

1.5折秒杀福利

3800元 → 570元

全面掌握规划政策

有效应对巨变环境

深刻理解规划方法

高效赋能编制全程



www.zhizhengce.com

交流畅谈

1、当前外部环境变化越来越快，尤其AI的发展速度很快。国有企业在做“十五五”规划时，最需要警惕什么？又该如何把这种“瞬息万变”转化为战略机遇？

2、AI能为企业的“十五五”规划做些什么？很多企业觉得AI有点用，但用处不大，您怎么看这个问题？

3、有些国企在AI转型过程中投入了很多资源，但效果不理想，您觉得最常见的原因是什么？正在做“十五五”规划的企业，应该如何避免AI规划变成空中楼阁呢？

4、传统咨询和AI咨询的核心差异是什么？

AI咨询如何帮助国企少走弯路？

5、国企在智能化转型中，应该如何避免常见的陷阱？

6、AI咨询在“十五五”规划中，如何助力国企实现“提质增效降本”的目标？

7、AI咨询服务，如何帮助国企完成从战略规划到AI场景落地的闭环？

8、知本AI咨询服务在建立向量数据库和知识图谱方面有哪些优势？

新报告宣传

《AI赋能“十五五”战略规划实操方法和路径》



6月和大家见面

